

## Případová studie k logistice – Normativ zásob

### Anotace k problematice:

**Operativní řízení zásob** má zabezpečovat udržování zásoby v takové výši a struktuře, které odpovídají potřebám podniku a současně respektují kritéria ekonomické efektivnosti jeho hospodaření. Je nutné věnovat řízení zásob náležitou pozornost, protože zásoby váží podstatnou část kapitálu (čímž omezují možnost investic do modernizace a rozvoje podniku), vyvolávají náklady na jejich udržování a skladování apod.

**Normy zásob** vyjadřují žádoucí úroveň zásoby konkrétního druhu materiálu buď ve hmotném, časovém nebo finančním vyjádření. Umožňují sledovat a hodnotit skutečný stav zásob a jejich přiměřenost.

Za **základní optimalizační přístup** je v podmínkách přechodu k tržní ekonomice a dosažení přijatelného stupně dynamické rovnováhy mezi zdroji a potřebami považován **přístup uplatňující nákladové kritérium**, kdy běžnou i pojistnou zásobu udržujeme v takové výši, která vyvolává minimální celkové náklady na pořizování, skladování a udržování zásob i náklady vyvolané opožděným krytím spotřeby ve výrobě a odbytu.

**Normativ zásob**, tj. výše oběžných prostředků, kterou podnik potřebuje k zabezpečení výroby, závisí na :

- Časové normě zásob
- Průměrné denní spotřebě surovin a materiálu

**Časová norma zásob** je délka období ve dnech , na které má podnik vázány peněžní prostředky ve formě zásob surovin a materiálů ve skladu. Délka období vázanosti oběžných prostředků v podobě zásob je závislá na:

- Délce dodávkového cyklu ve dnech
- Velikosti technické zásoby ve dnech (čas technického skladování)
- Velikosti pojistné zásoby ve dnech

## Zadání případové studie:

Vypočtete normativ zásoby dřeva na výrobu nábytku, jestliže dodávkový cyklus je 28 dní, pojistná zásoba 10 dní, technologická zásoba 6 dnů, spotřeba dřeva na výrobu 1 ks nábytku je podle normy 6 m<sup>2</sup>. Cena 1 m<sup>2</sup> dřeva činí 3 700,- Kč. Plánovaná výroba nábytku za čtvrtletí byla 1000 ks.

Jaká je skutečná produkce za toto období, jestliže se spotřebovalo 5520 m<sup>2</sup> dřeva? Porovnejte ji s plánovanou produkcí.

$$c = 28 \text{ dní}$$

$$p = 10 \text{ dní}$$

$$t = 6 \text{ dnů}$$

$$S = 1000 * 6m^2 = 6000m^2$$

$$s = 6000/90 = 66,67 m^2$$

$$n.sp. = 6m^2/ks$$

$$cena = 3\,700,-/m^2$$

$$\text{plán. výroba} = 1000 \text{ ks/čtvrtletí}$$

$$Normativ = NZ * cena/m^2 = 2000 * 3700 = 7,4 \text{ mil. Kč}$$

$$\check{C}NZ = c/2 + p + t = 28/2 + 10 + 6 = 30 \text{ dnů}$$

Průměrná zásoba vydrží 30dnů.

$$NZ = \check{C}NZ * s = 30 * 66,67 = 2000m^2$$

Průměrná norma zásob je 2000m<sup>2</sup>.

$$\text{Skut. spotř.} = 5520m^2$$

$$5520/6 = 920ks$$

Ve skutečnosti vyrobili 920ks nábytku, tj. o 80ks méně.